

<b>КОДИ</b>		
2019	01	01
03327121		
2310136300		
150		
36.00		
р-н, м.Запоріжжя, 0612894220		

Підприємство  
**Комунальне підприємство "Водоканал"**  
Територія Запорізька  
Організаційно-правова форма господарювання:  
**Комунальне підприємство**  
Вид економічної діяльності: Забір, очищення та пос-  
адка, телефон Вул.. Святого Миколая  
Адреса, телефон Запорізька обл.. 69002

## **ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ за 2018 рік**

#### 1. «Організаційна структура та опис діяльності підприємства»

Комунальне підприємство "Водоканал" забезпечує питною водою населення, підприємства та організації м. Запоріжжя, Запорізького, Вільнянського та Новомиколаївського районів, а також відводить і очищає побутові та частково-виробничі стоки промислових підприємств міста. Потреба споживачів у питній воді задовольняється повністю.

Ло основних структурних підрозділів належать:

До основних структурних підрозділів належать:  
Дніпровська водопровідна станція №1 і №2 (ДВС-1, ДВС-2); Центральні очисні споруди №1 і №2 (ЦОС-1, ЦОС-2).

№2 (ЦОС-1, ЦОС-2).  
Цех мереж каналізації, цех каналізаційних насосних станцій, цех по експлуатації та ремонту мереж, насосних станцій водопроводу № 1-5.

Допоміжні структурні підрозділи:

Служба автотранспорту, ремонтно-механічний цех, ремонтно-будівельний цех, лабораторія контролю питної води та контролю стічних вод та інші.

До структури органу управління КП «Водоканал» станом на 01.01.2019 входять:

Генеральний директор підприємства, якому безпосередньо підпорядковані:

- **дирекції** - технічна, фінансова, комерційна та дирекція з виробництва та експлуатації;
- **управління** – зі збуту, управління по роботі з персоналом, управління з юридичних та загальних питань, управління з безпеки, управління охорони праці;
- **служба** нагляду за безпечною експлуатацією будівель та споруд;
- **штаб цивільного захисту.**

До дирекції технічної входять:

1) технічне управління з підпорядкованими підрозділами:

- 1) **Технічне управління** з підрозділами:

  - служба головного енергетика
  - відділ головного механіка
  - ремонтно-механічний цех
  - інспекція промислового водовідведення
  - дільниця автоматизації технологічних процесів та програмного супроводу
  - центральна лабораторія автоматичних вимірювань
  - технічний відділ
  - центральна лабораторія стічних вод
  - центральна лабораторія питної води.

2) **Управління з розвитку та будівництва** з підрозділами підрозділами:

  - відділ капітального будівництва
  - ремонтно-будівельний цех
  - проектно-конструкторське бюро

До дирекції з виробництва та експлуатації входять:

- 1) управління з виробництва з підпорядкованими підрозділами:
  - центральні очисні споруди №1
  - центральні очисні споруди №2
  - дніпровська водопровідна станція №1
  - дніпровська водопровідна станція №2
- 2) управління з експлуатації з підпорядкованими підрозділами:
  - цех мереж каналізації
  - цех каналізаційно-насосних станцій
  - цеха №1-4 з експлуатації та ремонту мереж, насосних станцій водопроводу
- 3) центральна диспетчерська служба
- 4) виробничо – експлуатаційний відділ
- 5) група охорони навколишнього середовища

До дирекції комерційної входять:

- 1) інспекція з контролю за водокористуванням
- 2) служба автотранспорту
- 3) служба забезпечення

До дирекції фінансової входять:

- 1) бухгалтерія
- 2) фінансовий відділ
- 3) планово-економічний відділ

До управління зі збути входять:

- 1) відділ реалізації послуг
- 2) відділ по роботі зі споживачами
- 3) інформаційний центр

До управління по роботі з персоналом входять:

- 1) відділ кадрів
- 2) бюро з підготовки кадрів
- 3) відділ організації труда та заробітної плати
- 4) господарська дільниця «Управління»

До управління з юридичних та загальних питань входять:

- 1) юридичний відділ
- 2) канцелярія
- 3) договірний відділ

До управління з безпеки входять:

- 1) відділ економічного захисту
- 2) дільниця сторожової охорони

До управління охорони праці входять:

- 1) група охорони праці
- 2) здоровпункт

## 2. «Результати діяльності»

**Основні фінансові показники за 2018 рік виконані наступним чином:**

Усього доходи. За планом 596 803 тис. грн., фактично 649 831 тис. грн., збільшення - 53

028 тис. грн.

Чистий дохід від реалізації послуг. Дохід від реалізації послуг за планом 576712 тис. грн., за фактом 559 915 тис. грн., що менше плану на 16 797 тис. грн. Причиною є невиконання

плану доходів від основної діяльності на 16 088 тис.(по водопостачанню - 12 762 тис. грн., по водовідведенняю – 3 326 тис. грн.) та інших послуг на суму 709 тис. грн..

Невиконання плану від основної діяльності на 16 088 тис. грн. пояснюється нарахуванням за спожиті послуги за тарифами, меншими від запланованих на 24 777 тис. грн. та збільшенням обсягів реалізації послуг водопостачання та водовідведення на 8 689 тис. грн. У січні була затримка зі встановленням тарифів, зростання відбулось з 25.01.2018р., збільшилась кількість оптових споживачів, що не передбачено тарифами. Крім того, з 01.07.18р. планувалось зростання тарифів на послуги водопостачання та водовідведення в середньому на 15%, фактичне зростання тарифів відбулось лише з 12.09.2018р. на 9%.

За планом обсяги реалізації послуг водопостачання 48 063,5 тис.м<sup>3</sup>, фактично 48 650,2 тис.м<sup>3</sup>, послуг водовідведення за планом 44 976,8 тис.м<sup>3</sup>, фактично 45 955,6 тис.м<sup>3</sup>. План реалізації послуг водопостачання виконано на 101,2%, водовідведення – на 102,2%, тобто реалізовано води на 586,7 тис.м<sup>3</sup>, стоків на 978,8 тис.м<sup>3</sup> більше запланованого. Причиною перевиконання плану є збільшення обсягів водоспоживання та водовідведення по категорії «населення».

Невиконано план з реалізації інших послуг на 709 тис. грн. за рахунок невиконання плану з надання послуг їдалальні на 657 тис. грн. (припинення діяльності), з ремонту та повірки приладів обліку води на 541 тис. грн., з надання послуг з навчання на 49 тис. грн. внаслідок змін у Правилах надання послуг та перевиконання інших послуг на 539 тис. грн., у т.ч. з постачання технічної води на полив на 90 тис. грн. внаслідок зростання тарифу з 01.08.2018, розробки проектно-кошторисної документації та провадження авторського нагляду на 220 тис. грн., видачі технічних умов на підключення до мереж на 88 тис. грн., послуги з підключення абонентів до мереж на 88 тис. грн. та надання послуг з автотранспорту на 52 тис. грн.

Інші операційні доходи. За планом 10 665 тис. грн., фактично 17 464 тис. грн. Збільшення інших операційних доходів на 6 809 тис. грн. відбулось за рахунок списання простроченої кредиторської заборгованості 3 478 тис. грн., надходження штрафних санкцій за перевищенння гранично-допустимих концентрацій забруднюючих речовин у водах, що скидаються промисловими підприємствами у мережі КП «Водоканал» більше запланованого на 1 086 тис. грн., цільового фінансування з бюджету на поповнення оборотних активів 887 тис. грн., податкового кредиту за рахунок бюджетних коштів на 315 тис. грн., доходів від нарахування відсотків на сальдо грошових коштів на рахунках на 278 тис. грн., за скид понаддоговорінних обсягів стоків на 229 тис. грн. від реалізації оборотних активів на 234 тис. грн. та інше.

Інші фінансові доходи За 2018 рік підприємство отримало доходи від фінансової діяльності у сумі 205 тис. грн.

Інші доходи. За планом 9 436 тис. грн., фактично 72 247 тис. грн. Збільшення інших доходів на 62 811 тис. грн. відбулось за рахунок доходів від дооцінки активів на 62 546 тис. грн., доходів від ліквідації основних засобів на 182 тис. грн., амортизаційних нарахувань на безкоштовно отримані необоротні активи більше запланованого на 67 тис. грн., компенсації підприємству заробітної плати працівників, що були призвані на учбові збори на суму 16 тис. грн.

Усього витрати. За планом 667 213 тис. грн., фактично 693 991 тис. грн., збільшення витрат склало 26 778 тис. грн.

Собівартість реалізованої продукції. За планом 539 679 тис. грн., за фактом 563 731 тис. грн. Збільшення витрат на суму 24 052 тис. грн. відбулось внаслідок збільшення амортизації після переоцінки ОЗ на 43 456 тис. грн., податку за спецводокористування на 5 858 тис. грн. та економії по витратам на оплату праці та ЄСВ на 17 650 тис. грн., витрат на ремонти на 1 566 тис. грн., на газ на 2 359 тис. грн., на опалення на 439 тис. грн., реагенти на 1 510 тис. грн., охорону об'єктів на 1 187 тис. грн. та інше.

Адміністративні витрати. За планом 29 092 тис. грн., за фактом 28 658 тис. грн.. Зменшення витрат склало 434 тис. грн. в основному за рахунок економії витрат на оплату праці та ЄСВ на 846 тис. грн., комунальних послуг на 310 тис. грн. та збільшення витрат на держмито/судові збори на 551 тис. грн. та інше

Витрати на збут. За планом 55 213 тис. грн., фактично 45 464 тис. грн. Зменшення витрат склало 9 749 тис. грн. в основному за рахунок економії по витратам на оплату праці та ЄСВ 4 477 тис. грн., витрат на обслуговування лічильників населення на 5 198 тис. грн. та інше.

Інші операційні витрати. За планом 38 435 тис. грн., фактично 46 075 тис. грн.. Збільшення витрат на 7 640 тис. грн. відбулося внаслідок списання безнадійної дебіторської заборгованості на суму 2 486 тис. грн, перевищення річного ліміту плати за спецводокористування 4620 тис. грн., амортизації ОЗ на 664 тис. грн. та інше.

Інші витрати. За планом 2 005 тис. грн., фактично 6 791 тис. грн.. Збільшення на 4 786 тис. грн. відбулось в основному через передачу приміщень в департамент надання адміністративних послуг Запорізької міської ради на 2 102 тис. грн., витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи робітникам, які знаходяться у зоні АТО на 1 327 тис. грн., витрат на переоцінку ОЗ на 369 тис. грн., через перерахунок в екофонд міста більш запланованого на 295 тис. грн., у зв'язку з перевищенням нарахованих штрафів за перевищення гранично-допустимих концентрацій забруднюючих речовин понад запланований рівень, за реалізований металобрухт на 255 тис. грн. та інше.

Податок на прибуток від звичайної діяльності За планом 2789 тис. грн., фактично 3 258 тис. грн., збільшення - 469 тис. грн. виникло в основному за рахунок збільшення доходів на 53 028 тис. грн. та витрат на 26 778 тис. грн..

Чистий фінансовий результат. Запланований збиток 70 410 тис. грн., фактично отриманий 44 160 тис. грн., зменшення збитку 26 250 тис. грн.

Впродовж 2018 року діяли наступні тарифи на централізоване водопостачання та водовідведення, встановлені Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг

(у грн. за 1 м.куб)

Найменування	Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 02.11.2017р. № 1343 Діяли з 17.12.2017р. до 25.01.2018р.		Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 28.12.2017р. № 1575 Діяли з 25.01. 2018р до 11.09.2018		Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 04.09. 2018р. № 957 Діють з 12.09. 2018р	
	без ПДВ	з ПДВ	без ПДВ	з ПДВ	без ПДВ	з ПДВ
споживачам, які є суб'ектами господарювання у сфері централізованого водопостачання	2,30	2,76	2,60	3,12	2,69	3,228
споживачам, які не є суб'ектами господарювання у сфері централізованого водопостачання	5,89	7.068	6,90	8,28	7,65	9,18
споживачам, які є суб'ектами господарювання у сфері централізованого водовідведення	2,37	2.844	2,41	2,892	2,3	2,76
споживачам, які не є суб'ектами господарювання у сфері централізованого водовідведення	4,11	4.932	4,41	5,292	4,68	5,616

Впродовж 2018 року діяли наступні тарифи на послуги з централізованого постачання холодної води, водовідведення (з використанням внутрішньобудинкових систем):

(у грн. за 1 м.куб)

Найменування	Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 02.11.2017р. № 1344 Діяли з 29.11.2017р. до 25.01.2018р.	Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 28.12.2017р. № 1576 Діяли з 25.01.2018р. до 11.09.2018	Тарифи, встановлені постановою Нацкомісії від 04.09. 2018р. № 958 Діють з 12.09. 2018р
На послуги з централізованого постачання холодної води (з використанням внутрішньобудинкових систем)	6,33	7,596	7,43
На послуги з централізованого водовідведення (з використанням внутрішньобудинкових систем):	4,42	5,304	4,75
			8,916
			8,29
			9,948
			5,70
			5,06
			6,072

За результатами 2018 року рівень відшкодування встановленими тарифами для споживачів, які не є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання та водовідведення з централізованого водопостачання фактичної собівартості послуги склав 89,3%, послуги з централізованого водовідведення – 94.9%.

### 3. «Ліквідність та зобов'язання»

До основних активів КП «Водоканал», які забезпечують ліквідність, можна віднести дебіторську заборгованість.

На 31.12.2018р. дебіторська заборгованість за послуги водопостачання та водовідведення становить 265,9 млн. грн. Майже 70 відсотків від загального розміру заборгованості припадає на заборгованість населення та становить 184,2 млн. грн.

Структура дебіторської заборгованості у розрізі категорій споживачів:

	Борг на 01.01.2019р. (тис.грн.)	приріст/зменшення до 01.01.2018р.
<b>Всього:</b>	<b>265 852.8</b>	<b>-2 048.0</b>
<b>Теплові мережі</b>	<b>34 406.1</b>	<b>-39 899.6</b>
ТОВ ЗГЕК	22 651.4	0.0
Концерн "Міські теплові мережі"	11 754.7	-39 899.6
<b>Юридичні особи, у т.ч.</b>	<b>40 499.8</b>	<b>2 288.4</b>
сількомунгоспи	24 802.9	1534.4
<b>Бюджетні установи</b>	<b>282.0</b>	<b>-325.6</b>
Державний бюджет	252.5	-346.6
Обласний бюджет	27.9	23.6
Міський бюджет	1.6	-2.6
<b>Субсидія</b>	<b>4 340.4</b>	<b>-2 498.1</b>
<b>Пільга</b>	<b>2 172.6</b>	<b>122.8</b>
<b>Населення</b>	<b>184 151.9</b>	<b>38 298.4</b>

З огляду на умови договорів, які передбачають відстрочку платежу за надані послуги населенню до 20 днів та юридичним особам до 5 днів, дебіторську заборгованість можна вважати швидко ліквідним активом. Однак, на даний час дебіторська заборгованість зі строком виникнення до 30 днів становить лише 24 відсотка від загального показника та складає 63 млн. грн., що є недостатнім для своєчасного забезпечення виконання зобов'язань в повному обсязі.

Дебіторська заборгованість по строкам виникнення:

Категорія споживачів	Строк виникнення							
	Строк погашення не настав	менше 30 днів	30-90 днів	90-180 днів	180-365 днів	365-1095 днів	Понад 3 роки	Всього:
Населення	31 965.4	8 758.7	12 518.0	13 012.2	18 309.1	39 305.9	64 623.1	<b>188 492.4</b>
Пільга	683.2	0.0	15.0	0.0	0.0	0.0	1 474.4	<b>2 172.6</b>
Теплові мережі	11 733.3	0.0	0.0	0.0	0.0	21.4	22 651.4	<b>34 406.1</b>
Бюджет	5.8	110.9	35.5	22.2	2.5	2.8	102.2	<b>281.9</b>
Юр. особи	8 511.7	1 334.2	1 055.1	1 146.3	1 583.9	9 626.1	17 242.5	<b>40 499.8</b>
<b>Всього:</b>	<b>52 899.4</b>	<b>10 203.8</b>	<b>13 623.6</b>	<b>14 180.7</b>	<b>19 895.5</b>	<b>48 956.2</b>	<b>106 093.6</b>	<b>265 852.8</b>

#### 4. «Екологічні аспекти»

КП «Водоканал», згідно з вимогами чинного законодавства, щорічно реалізує заходи з охорони навколишнього природного середовища. Крім того, в рамках «Річного інвестиційного плану на 2018р КП «Водоканал» передбачені заходи з підвищення екологічної безпеки та охорони навколишнього середовища, а також заходи зі зниження питомих витрат, втрат ресурсів.

Витрати спрямовані на природоохоронні заходи у 2018 р склали 161 878,70тис. грн. Дані витрати включають поточні витрати та капітальні інвестиції за такими напрямками:

- очищення зворотних вод (у т.ч. система каналізації, очищення зворотних вод від забруднюючих речовин, аналітичні вимірювання);
- поводження з відходами (збирання, транспортування, розміщення, утилізація);
- охорона атмосферного повітря;
- моніторингові дослідження впливу на навколишнє середовище та інше.

#### Раціональне використання води.

Крім заходів передбачених «Річним інвестиційним планом на 2018р» КП «Водоканал» з метою раціонального використання води, розроблено та впроваджено «Заходи щодо зниження втрат і неврахованих витрат води на 2018р», в результаті яких встановлено 9-ть регуляторів тиску, 11-ть водомірів, 64шт - запірної арматури, замінено 14193 погонних метрів водопровідних мереж.

#### Управління відходами

Загальний обсяг відходів, що утворилися у 2018р на підприємстві в результаті виробничої діяльності становить 19994,906 тон. 96% від загального обсягу утворених відходів, становить муловий осад, що утворюється в процесі очистки стічних вод. Підприємство володіє дозвільною документацією для розміщення осаду на власних об'єктах МВВ – відвалах мулового осаду ЦОС-1, ЦОС-2. Крім того, підприємством виконуються моніторингові дослідження стану навколишнього природного середовища (підземні води, ґрунти, атмосферне повітря на межі СЗЗ) в зоні впливу мулових відвалів ЦОС-1, ЦОС-2.

Заходи у сфері поводження з відходами включають в себе організацію збору, тимчасового зберігання, транспортування, розміщення, утилізацію відходів відповідно до вимог чинного законодавства.

#### Охорона атмосферного повітря (викиди парникових газів)

Відповідно до Закону України «Про охорону атмосферного повітря» та Дозволів на викиди забруднюючих речовин, підприємством забезпечується проведення контролю гранично-допустимих викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел викидів, та контролю вмісту забруднюючих речовин на межі санітарно-захисної зони. Зокрема, у 2018 році проведені роботи з інвентаризації джерел викидів та розробка документів, у яких обґрунтуються обсяги викидів для отримання Дозволу на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами. В рамках даної роботи був розроблений та затверджений план «Заходів щодо скорочення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел ЦОС-1, ЦОС-2».

#### Споживання енергії

КП Водоканал в своїй діяльності ефективно впроваджує заходи щодо скорочення витрат споживання енергії, до яких відносяться заміна старого обладнання на нове більш енергоефективне. Зокрема, в рамках «Річного інвестиційного плану на 2018р» проведено модернізацію споруд та обладнання ЦОС-1 та ЦОС-2 (аераційних систем). Цей захід, направлений на забезпечення якісних умов для проведення процесу біологічного окислення органічних речовин мікроорганізмами в аеробних умовах та забезпечення стабільності виконання технологічного процесу очищення каналізаційних стічних вод, що в свою чергу забезпечить нормативну якість очистки стічних вод, знизить екологічне навантаження на водойму. Крім того, модернізація аераційної системи відноситься до енергоефективних заходів, що дозволяють скоротити витрати електроенергії.

### 5. «Соціальні аспекти та кадрова політика»

#### Загальна чисельність працівників на підприємстві:

- штатна складає 3118,25 одиниць
  - списочна складає 2923 одиниці
- частка жінок на керівних посадах складає 3%

#### Заохочення (мотивація) працівників КП «Водоканал»:

- преміювання керівників, фахівців та службовців КП «Водоканал» за основні результати господарської діяльності;
- виплати у поточному році одноразової винагороди за сумлінну та безперервну працю на КП «Водоканал»;
- преміювання робітників КП "Водоканал" за виробничі результати роботи;
- матеріальне стимулювання працівників, керівників, фахівців і службовців КП "Водоканал" за економію електричної енергії;
- преміювання за виявлення та усунення порушень: «Правил користування системами централізованого комунального водопостачання та водовідведення в населених пунктах України», «Правил приймання стічних вод підприємств у комунальні та відомчі системи каналізації населених пунктів України», «Правил приймання стічних вод підприємств у систему каналізування м.Запоріжжя»;
- заохочення працівників юридичного відділу та інших фахівців підприємства;
- преміювання працівників служб реалізації за результати роботи зі збільшенням відсотку збору платежів за послуги водопостачання та водовідведення, з метою зменшення дебіторської заборгованості;
- стимулювання за виконання додаткових обсягів робіт (зі сторонніми організаціями та фізичними особами);
- преміювання за виконання особливо важливих виробничих завдань;

- преміювання працівників служб і відділів підприємства за результатами роботи в електронній системі публічних закупівель «Прозоро» з метою економії коштів підприємства при здійсненні закупівель товарів, робіт і послуг;
- видача безкоштовного молока, або рівноцінних йому харчових продуктів;
- видача безкоштовного харчування при виконанні робіт з ліквідації аварій на мережах та спорудах КП “Водоканал”;
- отримання безкоштовного спеціального одягу, взуття, інших засобів особистого захисту;
- видача безкоштовного мила, миочих та знешкоджуючих засобів;
- надання одноразової матеріальної допомоги працівникам КП «Водоканал»;
- виділення одноразової матеріальної допомоги працівникам в зв'язку з виходом на пенсію при досягненні пенсійного віку;
- видача безпроцентної позики працівникам КП "Водоканал";
- встановлення надбавки за високу професійну майстерність;
- надання надбавки за високі досягнення в праці;
- оплата праці позаштатних викладачів і майстрів виробничого навчання.

#### Навчання та освіта персоналу:

На підприємстві здійснюються наступні види навчання:

1. Навчання посадових осіб, фахівців та робітників підприємства з питань охорони праці та нормативно-правовим актам з охорони праці:

- Правил пожежної безпеки України
- Правил безпечної та технічної експлуатації електроустановок споживачів
- Правил технічної експлуатації теплових установок і мереж
- Правил безпеки систем газопостачання
- Правил охорони праці під час експлуатації обладнання, що працює під тиском
- Правил безпеки систем газопостачання
- Правил охорони праці під час експлуатації вантажопідіймальних кранів, підіймальних пристрій і відповідного обладнання
- Правил охорони праці під час виконання робіт на висоті
- Правил безпеки при виробництві, зберіганні, транспортуванні та застосуванні хлору
- Правил охорони праці під час роботи з інструментами та пристроями
- Правил технічної експлуатації теплових установок і мереж
- Правил охорони праці під час експлуатації тепломеханічного обладнання електростанцій, теплових мереж і тепловикористовувальних установок.

2. Щорічне (спеціальне) навчання працівників з охорони праці, які залучаються до виконання робіт підвищеної небезпеки:

- виконання робіт на висоті;
- ремонт вантажопідіймальних кранів;
- обслуговування обладнання під тиском;
- виконання робіт з робочої платформи підйомника;
- перевезення небезпечних вантажів;
- виконання робіт в діючих електроустановках и т.д.

3. Професійно-технічне навчання робітників за професіями:

- слюсар аварійно - відновлювальних робіт;
- слюсар-ремонтник;
- оператор очисних споруд;
- оператор на решітці;
- оператор на відстійниках;
- апаратник хімводоочищення;
- коагулянник;
- оператор компресорних установок;
- оператор хлораторних установок
- машиніст насосних установок;
- машиніст електростанції пересувної:

- контролер водопровідного господарства;
- машиніст двигунів внутрішнього згоряння;

4. Підвищення кваліфікації посадових осіб, фахівців підприємства здійснюється на курсах підвищення кваліфікації, семінарах, тренінгах, конференціях. Підвищення кваліфікації посадових осіб та фахівців проводиться з метою отримання працівниками додаткових спеціальних знань, умінь і професійних навичок в рамках раніше придбаної спеціальності у напрямку виробничої діяльності, глибшого вивчення певного напряму діяльності, підвищення ефективності їх праці.

На підприємстві існують рівні можливості працевлаштування.

Здійснюється забезпечення соціальних гарантій в області зайнятості, дотримання порядку працевлаштування і перенавчання працівників, що вивільняються, надання ним встановлених пільг і компенсацій.

5. Управління охорони праці створено згідно з Законом України «Про охорону праці» для виконання завдань обумовлених «Типовим положенням про службу охорони праці» НПАОП 0.00-4.35-04, а саме:

- опрацювання ефективної системи управління охороною праці на підприємстві;
- організація профілактичних заходів спрямованих на запобігання нещасних випадків та професійних захворювань, усунення шкідливих і небезпечних виробничих факторів;
- вивчення та сприяння впровадження сучасних засобів колективного та індивідуального захисту працівників;
- контроль за дотриманням працівниками вимог законів та інших нормативно-правових актів з охорони праці, положень, галузевої угоди, розділу «Охорона праці» колективного договору та актів з охорони праці, що діють в межах підприємства.

6. Управлінням з безпеки відповідно до покладених повноважень систематично здійснюються заходи спрямовані на протидію порушенням чинного антикорупційного законодавства.

Зокрема протягом 2018 року, на підставі Закону України «Про запобігання корупції», Антикорупційної програми КП «Водоканал», Наказів №32/ахо від 09.01.2018 року та №127/ахо від 15.02.2018 року КП «Водоканал» уповноваженою особою управління з безпеки здійснювались заходи стосовно попередження порушень чинного законодавства, а саме – перевірено виконання положень розділу VII «Фінансовий контроль» Закону України «Про запобігання корупції» стосовно щорічного декларування 378 посадових осіб підприємства. Крім того, протягом року здійснювались постійні перевірки фактів подання декларацій особами, які звільняються з посади та претендентів на посаду.

На виконання Рішенням НАЗК № 19 від 06.09.2016 року (із змінами внесеними згідно з Рішенням НАЗК № 285 від 06.07.2017 року) Про затвердження Порядку перевірки факту подання суб'єктами декларування декларацій, перелічені у Рішенні заходи здійснюються безперервно. Протягом 2018 року уповноваженою особою за реалізацію Антикорупційної програми направлено 43 повідомлення до Національного агентства з питань запобігання корупції з інформацією про порушення правил декларування. Разом із цим співробітниками управління з безпеки відповідно до положень Антикорупційної програми КП «Водоканал» постійно надаються методичні рекомендації та роз'яснення з будь-яких питань щодо тлумачення пунктів Антикорупційної програми та чинного антикорупційного законодавства України.

Крім того, управлінням з безпеки протягом 2018 року здійснено перевірку 740 процедур закупівель, які були проведені КП «Водоканал» через систему електронних закупівель «Прозорі». За результатами дослідження вказаних процедур замовнику послуг (підрозділ КП «Водоканал») надавалась аналітична інформація стосовно виявлених порушень, із використанням якої, за 2018 рік було відмінено 88 процедур закупівель, з них допорогових закупівель – 79, відкритих торгів – 9 ( 1 - з публікацією англійською мовою).

## 6. «Ризики»

Оцінка можливих ризиків діяльності підприємства.

КП «Водоканал» вживає усіх можливих заходів для зменшення розміру існуючої дебіторської заборгованості, недопущення її зростання, а також недопущення перевищення строків виникнення понад 30 днів. З цією метою посилено претензійну роботу та роботу з примусового стягнення заборгованості у судовому порядку. Так, в результаті проведених заходів у 2018р., на 24 відсотка збільшено розмір охопленої рішеннями суду дебіторської заборгованості зі строком виникнення понад 3 роки, крім того на 31 відсоток зменшено заборгованість зі строком виникнення від 365 днів до 3 років.

З огляду на постійно зростаючи ціни та тарифи, загальний низький рівень платоспроможності населення, яке становить основну частку споживачів послуг водоспоживання та водовідведення, існує велика імовірність настання ризику ліквідності. Крім того, незважаючи на монопольне становище підприємства, існує можливість зниження обсягів реалізації послуг, пов'язане із необхідністю населення заощаджувати. З метою запобігання настання зазначених ризиків, підприємством проводиться постійна роз'яснювальна робота щодо необхідності здійснення своєчасної оплати за спожиті послуги, надається інформація з приводу існуючих пільг та механізму їх отримання, надаються консультації відносно правил оформлення субсидій, а також роз'яснення щодо можливості оформлення договорів розстрочення оплати боргу.

Крім інших, можливими ризиками діяльності підприємства є:

1. Збільшення вартості матеріалів, електроенергії, газу, ПММ понад запланований рівень.
2. Зменшення обсягів реалізації послуг.
3. Прийняття законів, які можуть привести до різкого підвищення витрат, або зміни кількості абонентів та ін.

## 7.«Дослідження та інновації»

В результаті довготривалого терміну експлуатації обладнання, запірна арматура, трубопроводи та інше морально та фізично застаріло, енергозатратне, а тому потребує модернізації, реконструкції та заміни на нове сучасне та енергозберігаюче.

В першу чергу модернізація та реконструкція направлені на ті об'єкти, які забезпечують надійну та стабільну роботу всього підприємства з надання послуг водопостачання та водовідведення.

Кожен рік на підприємстві розробляється Інвестиційна програма реалізація якої спрямована на реконструкцію та модернізацію водопровідних та каналізаційних станцій та мереж, закупівлю обладнання та спеціалізованої техніки для обслуговування і виконання ремонтних робіт на мережах та спорудах підприємства, заміну фізично зношеного та морально застарілого обладнання на сучасне менш енергомістке.

При заміні аварійних ділянок трубопроводів застосовуються технології безтраншейного відновлення зношених трубопроводів. Такий метод безперечно переважає над традиційними методами ремонтів і перекладки зношених мереж, так як виконується з мінімальним об'ємом земляних робіт. Застосування безтраншейних технологій відновлення сприяє збереженню благоустрою, не створює складнощів з організацією руху транспорту і не спотворює вигляд міста розкопками і ямами під час проведення ремонтних робіт.

Для підвищення рівня епідеміологічної безпеки питної води в віддалених від водопровідної станції районах міста на насосній станції «Леваневська» впроваджене додаткове знезараження води гіпохлоритом натрію.

**Доцільність впровадження заходів** - Дотримання вимог природоохоронного законодавства щодо виконання заходів з охорони водних ресурсів та раціонального використання надр.

Реалізація вищевказаних заходів спрямована на покращення надання послуг з водопостачання та водовідведення та забезпечення населення питною водою відповідно вимогам ДСанПіН 2.2.4.171-10 «Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною» на період 2013–2026рр.».

За останні чотири роки підприємство на 10 % скоротило кількість споживання електроенергії. Якщо у 2015р. при обсягах: вода – 83 040 тис.м<sup>3</sup>, стоки- 44 400 тис.м<sup>3</sup> споживали 70,7 млн.кВт×год., то у 2018р. 64,2 млн.кВт×год., при обсягах: вода – 83 023 тис.м<sup>3</sup>, стоки- 42 890 тис.м<sup>3</sup>.



Досягнута економія отримана за рахунок енергозберігаючих заходів, в тому числі впроваджених в рамках Інвестиційних програм 2016-2018гг.

Основними заходами Програми є наступні:

1. Проведена модернізація системи енергопостачання Дніпровської водопровідної станції ДВС-1, а саме: заміна електродвигуна насосного агрегату потужністю 630 кВт (6 кВ) на 315 кВт (0,4 кВ) на насосній станції освітленої води.
2. Проведена модернізація насосних станцій III і IV підйомів «Хортицька» і ЦТП-4 - заміна насосних агрегатів і установка на них ППЧ.
3. Проведене технічне переоснащення п'яти каналізаційних насосних станцій - замінено 7 зношених насосних агрегатів.
4. Проведено модернізацію будівель і споруд ЦОС-1 - замінений комплект аераційної системи, який відпрацював свій термін експлуатації.
5. Проведено модернізацію будівель і споруд ЦОС-2 - замінено 2 комплекти аераційної системи, насосний агрегат на ілонасосній станції і додатково встановлений зворотний клапан.
6. У 2018 році розпочато роботи з модернізації насосної станції II підйому ДВС-2.

## **8.«Фінансові інвестиції»**

Станом на 31.12.2018р. КП "Водоканал" володіє акціями АТ "Таскомбанк" у кількості 7840 шт загальною номінальною вартістю 548 800,00 грн.

Інші фінансові інвестиції підприємства у цінні папери інших підприємств, фінансові інвестиції в асоційовані і дочірні підприємства відсутні.

## 9. «Перспективи розвитку»

В перспективі підприємство планує роботи за такими напрямками:

1. Переробка осаду ЦОС-1 з добуванням біогазу.

2. Автоматизація каналізаційних насосних станцій та водопровідних насосних станцій 4 підйому (робота в автоматичному режимі без персоналу) з виведенням інформації про стан роботи на диспетчерський пункт.

3. Заміна існуючого насосного обладнання на енергоощадне.

4. Закупівля обладнання та спеціалізованої техніки для обслуговування і виконання ремонтних робіт на мережах та спорудах підприємства, заміна фізично зношеного та морально застарілого обладнання на сучасне менш енергомістке.

5. При реалізації заходів спрямованих на реконструкцію та модернізацію водопровідних та каналізаційних станцій та мереж застосовуються передові технології та сучасні матеріали.

6. При заміні аварійних ділянок трубопроводів перевага віддається безтраншевим технологіям.

Для проведення подальших заходів з енергозбереження на об'єктах підприємства в даний час намічені наступні основні проекти, а саме:

1. «Модернізація споруд і обладнання ЦОС-2.

Заміна аераційної системи на аеротенках № 3 дасть можливість раціонально використовувати повітродувне обладнання, знизити витрати електроенергії, створити якісні умови для проведення процесу біологічного окислення органічних речовин мікроорганізмами в аеробних умовах і забезпечити стабільність виконання технологічного процесу очищення каналізаційних стічних вод правого берега р.Дніпро м.Запоріжжя.

2. «Технічне переоснащення КНС №9»

Планується заміна насосних агрегатів 8НФ - 2 одиниці, на насосні агрегати СМ 250-200-400 / 6 в кількості 2 одиниці що дозволить попередити виникнення аварійних ситуацій на насосній станції і знизити електроспоживання.

3. «Автоматизація каналізаційних насосних станцій № 11, 12, 14, 31, 40, 41»

Реалізація заходу передбачає придбання обладнання для автоматизації КНС, що дозволить зменшити кількість обслуговуючого персоналу.

4. «Обладнання індивідуальних теплових пунктів на об'єктах КП« Водоканал »»

Передбачається обладнання 3 індивідуальних теплових пунктів з установкою автоматичних регуляторів теплового потоку, залежних від погодних умов, заміною швидкісних водонагрівачів на водонагрівачі пластинчастого типу, в тому числі для опалення та гарячого водопостачання, встановлення автоматичних регуляторів тиску, приладів обліку споживання теплової енергії, контролерів для збору і передачі даних.

5. «Реконструкція котельні КП« Водоканал »по вул. Вузлова, 23 г. Запорожье »

Передбачається заміна одного морально застарілого котла ТВГ-4Р з ККД 83,5% на два сучасних водогрійних котла «Vitoplex 100 SX1» фірми «Viessman», з високоефективним спалюванням палива, ККД 94%, які демонтуються в приміщенні котельні ЦОС-1, виведеної з експлуатації.

6. «Придбання лабораторного обладнання для Центральної лабораторії питної води»

Для реалізації даного проекту заплановано придбати фотометр фотоелектричний КФК-3 "ЗОМЗ" - 2 од. Метою виконання заходу є оновлення лабораторного обладнання відповідно до вимог нормативних документів для проведення контролю всіх необхідних показників якості питної води, яка подається споживачам.

Генеральний директор КП «Водоканал»